

2022

Jaarverslag

In dit verkorte jaarverslag 2022 nemen wij u graag mee in de resultaten en geven we inzicht in onze koers en acties voor 2023 op weg naar een schoon, gezond en gelukkig Fryslân. Investeren in een duurzame toekomst is een opdracht van ons allemaal. Wij nodigen iedereen uit om met ons mee te doen!

Mede namens alle Friese ondernemers, onderwijs en overheden verenigd in IPF,

Bestuur en directie





2022

AgroFood

We laten zien dat we als Fryslân ook in 2030 een Europese speler zijn en zorgen ervoor dat we dat blijven. We brengen een transitie op gang waarin we de stap zetten van bulkproducent naar nutriëntenspecialist. Van lagekostprijsproducent naar toegevoegdewaardeleverancier. Zo zorgen we ervoor dat er duurzaam geproduceerde gezonde producten beschikbaar komen, waarmee burgers gezond ouder kunnen worden.




A close-up photograph of a person in a white lab coat using a pipette to transfer liquid into a glass flask. The person is wearing a watch on their left wrist. The background is a blurred laboratory environment with various pieces of equipment and a blue diagonal line on the right side.

2022

Water Technology

In 2030 is Fryslân wereldwijd een leidende regio in water- en deltagerelateerde onderwerpen. Van klimaatadaptatie, nieuwe watertechnologie en watertoerisme tot realisatie van ecologische doelen.





2022

High Tech Systems & Materials

In 2030 is Noord-Nederland met het Innovatiecluster Drachten de vierde techregio van Nederland. Daarvoor ontwikkelen we het Innovatiecluster Drachten door naar een Industrie 5.0 agenda en versterken we tegelijkertijd de landelijke positionering van de Noordelijke Smart Industry. Zo creëren we in Drachten een optimaal vestigingsklimaat voor bedrijven en talenten.



2022

High Tech Systems & Materials

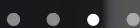
In 2030 is Noord-Nederland met het Innovatiecluster Drachten de vierde techregio van Nederland. Daarvoor ontwikkelen we het Innovatiecluster Drachten door naar een Industrie 5.0 agenda en versterken we tegelijkertijd de landelijke positionering van de Noordelijke Smart Industry. We creëren we in Drachten een optimaal vestigingsklimaat voor bedrijven en talenten.



2022

Circular Materials

In 2030 is Fryslân de meest circulaire regio van Noordwest-Europa. Er vindt een transformatie plaats op het gebied van energie, landbouw, water en grond: schone technologie voor een schoon milieu.



2022

Maritime Technology

Fryslân heeft de ambitie om toe te werken naar een volledig duurzame maritieme keten. Daarnaast heeft Fryslân de ambitie in het verduurzamen van de pleziervaart gericht op de elektrificatie in het Friese merengebied.



2022

Vitale regio

Onze economische samenwerkingsagenda is erop gericht om van Fryslân een vitale regio te maken met een veerkrachtige economie. Daarvoor werken ondernemers, onderwijs en overheden zelfstandig en gezamenlijk aan essentiële randvoorwaarden in de basis infrastructuur op het gebied van leven, ondernemen en leren.



2022

Onze organisatie in 2022



Ons team

Bij IPF werken intrinsiek gedreven en enthousiaste professionals. Werkplezier, vertrouwen en een echte bijdrage leveren aan een mooiere wereld staan hoog in het vaandel.

De organisatie in cijfers

Bij IPF werkten 26 vaste medewerkers aan het einde van het verslagjaar. De gemiddelde aanstellingsomvang was 0,85 fte, voor vrouwen 0,84 en voor mannen 0,87. Onze organisatie is wendbaar en streeft naar een flexibele schil van circa 10%.

De inzet van inhuur vond in 2022 voornamelijk plaats om specialistische kennis in te vullen. De ratio bedroeg in 2022 11%. De flexibele schil werd voor 40% ingevuld met tijdelijke contracten en 60% door externe inhuur.

Er verlieten 5 medewerkers (3,8 fte) de organisatie op eigen initiatief (uitstroom 23%).

58%

Vrouwelijke medewerkers

15 vrouwen en 11 mannen in dienst aan het eind van het verslagjaar.

9

Nieuwe medewerkers

Mochten we verwelkomen in 2022, net als 6 nieuwe stagiairs.

37

Gemiddelde leeftijd

Bij mannen was 42 jaar gemiddeld, bij vrouwen 33 jaar.

Interventiestijlen

IPF werkt op verschillende manieren samen (intern en extern) in wisselende coalities. Altijd in belang van de brede welvaart en de daarmee samenhangende economische samenwerkingsagenda. Dat is het inhoudelijk kader van waaruit gewerkt wordt.

Duurzame inzetbaarheid

De organisatie besteedt veel aandacht aan duurzame inzetbaarheid en heeft een divers aanbod aan instrumenten om medewerkers zo optimaal mogelijk te ondersteunen en goed, gezond en met plezier te kunnen laten werken. Nu en in de toekomst.

Bedrijfsregeling

In 2022 heeft de organisatie gesprekken gevoerd met de medewerkers om tot een brede bedrijfsregeling te komen met extra aandacht voor gedragsregels, verlofregelingen, vergoedingen, vitaliteitsbudget en persoonlijke (loopbaan)ontwikkeling.

Arbeidscontracten

In 2022 is er gewerkt aan de uniformering van de arbeidscontracten met een koppeling naar de IPF-bedrijfsregeling.

Werkomstandigheden

In 2022 is er gewerkt aan de uniformering van de arbeidscontracten met een koppeling naar de IPF-

bedrijfsregeling. Beide zullen in 2023 worden geïmplementeerd, waarbij ook de jaarlijkse indexeringsregeling zal worden aangepast van de Consumenten Prijs Indexering naar de indexering zoals in de Collectieve Arbeidsovereenkomst Hoger Beroepsonderwijs is overeengekomen.

Veilige omgeving

IPF vindt het belangrijk dat medewerkers en partners in een veilige omgeving kunnen werken. Medewerkers hebben toegang tot het beleid, de regelingen en protocollen rond de behandeling van klachten en (vermeende) misstanden in de organisatie.

Duurzaamheid

De organisatie heeft de opdracht om in haar bedrijfsvoering zo duurzaam mogelijk te opereren.

2022

Financieel

De verkorte financiële overzichten in dit hoofdstuk zijn afgeleid van de samengestelde jaarrekening van Stichting IPF per 31 december 2022. IPF is een stichting zonder winstoogmerk en heeft een dienende/faciliterende rol binnen het ecosysteem. Als Algemeen Nut Beogende Instelling is de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijnen voor jaarverslaggeving van organisaties zonder winststreven.

Jaarrekening 2022

De verkorte financiële overzichten bevatten niet alle vereiste toelichtingen op basis van de bovengenoemde richtlijnen en verslaggevingsvoorschriften. Voor een uitgebreide

toelichting op de grondslagen en de volledige toelichtingen wordt verwezen naar de jaarrekening 2022 van Stichting IPF.

Ingevolge de opdracht van het bestuur van Stichting IPF heeft Bentacera B.V. de jaarrekening 2022 samengesteld, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.628.303 en de staat van baten en lasten sluitende met een saldo van € 146.090.

De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Kengetallen

Om de financiële gezondheid van onze stichting te monitoren, gebruiken we enkele financiële kengetallen. De positie van deze kengetallen 2022 wordt hieronder toegelicht.

Liquiditeit

De liquiditeit geeft aan in welke mate onze stichting op korte termijn aan haar verplichtingen kan voldoen. Dit kengetal fungeert als indicator.

- De current ratio is 1,3 (vlottende activa/kortlopende schulden) en is gestegen ten opzichte van 2021.
- De quick ratio is 1,3 (vlottende activa/voorraden kortlopende schulden) en is gestegen ten opzichte van 2021.

De ratio's van 1,3 kunnen als goed en gezond worden beschouwd. Dit betekent dat Stichting IPF goed in staat is om aan haar betalingsverplichtingen te voldoen.

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft aan in welke mate onze stichting op langere termijn aan haar verplichtingen kan voldoen en in hoeverre de Stichting IPF afhankelijk is van financiers. Over het algemeen wordt een solvabiliteitsratio tussen de 25% en 40% als gezond beschouwd. Het stichtingsvermogen ten opzichte van het totale vermogen is 20,9% en het stichtingsvermogen ten opzichte van het vreemd vermogen is 26,4%. De solvabiliteit van de stichting ligt daarmee onder het gezonde niveau, wat aangeeft dat de afhankelijkheid van financiers groot is.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de stichting bedraagt € 340.114 en is nodig voor een gezonde bedrijfsvoering om risico's op te kunnen vangen. Het eigen vermogen is gestegen ten opzichte van eind 2021. Deze stijging is te danken aan de toevoeging van een bestemmingsfonds (€ 121.320) en het gerealiseerde resultaat in 2022 (€ 24.825).

Staat van baten en lasten	Realisatie 2022	Begroting 2022 (€)	Realisatie 2021 (€)
Baten			
Bijdragen contractpartners overheid	2.737.445	2.711.850	1.521.990
Bijdragen contractpartners onderwijs	365.911	380.000	368.182
Bijdragen bedrijfsleven	447.765	435.000	363.600
Totaal van netto resultaat	146.090	-148.115	49.173

Staat van baten en lasten	Realisatie 2022 (€)	Begroting 2022 (€)	Realisatie 2021 (€)
Bijdragen opdrachten / losse projecten	214.178	–	416.483
Totaal baten	3.765.299	3.526.850	2.670.255
Lasten			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	1.655.222	1.558.640	1.203.557
Lonen	1.289.700	1.400.000	1.012.858
Sociale lasten en pensioenlasten	272.644	310.000	224.291
Overige personeelsbeloningen	124.665	170.975	23.862
Huisvestingskosten	80.000	110.000	50.000
Verkoopkosten	58.774	15.000	11.390
Kantoorkosten	78.799	65.000	39.812
Algemene kosten	56.193	45.350	52.626
Totaal van netto resultaat	146.090	-148.115	49.173

Staat van baten en lasten	Realisatie 2022 (€)	Begroting 2022 (€)	Realisatie 2021 (€)
Totaal van som der kosten	3.615.997	3.674.965	2.618.396
Totaal van bedrijfsresultaat	149.302	-148.115	51.859
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3.212	–	-2.686
Totaal van netto resultaat	146.090	-148.115	49.173

Toelichting ontwikkeling financieel resultaat

Het resultaat over 2022 bedraagt € 146.090 positief en is daarmee € 294.205 hoger dan begroot. Dit resultaat bestaat uit € 121.320 door het vormen van een bestemmingsfonds vanuit de overige schulden. Dit bedrag is op verzoek van Provincie Fryslân bestemd voor

Toerisme Alliantie Fryslân. Daarnaast is er een verschil van € 172.885 door hogere baten (€ 117.129) en lagere lasten (€ 55.756). In onderstaande toelichting worden de in 2022 gerealiseerde cijfers afgezet tegen de begroting. Een toelichting van de gerealiseerde cijfers 2022 ten opzichte van de gerealiseerde cijfers 2021 is opgenomen in de jaarrekening.

Toelichting baten

In de jaarbegroting 2022 is uitgegaan van een bedrag van € 3.526.850. De realisatie is uitgekomen op € 3.765.299 en is daarmee € 238.449 hoger dan begroot. De toename van € 238.449 is te verklaren door vrijval van overlopende passiva uit voorgaande jaren aan inkomsten € 121.320 en door hogere inkomsten door uitvoering additionele projecten en programma's.

Toelichting lasten

Ten aanzien van de lasten zijn er de volgende toelichtingen:

- De personeelkosten zijn € 182.106 lager dan begroot. De afwijking wordt voornamelijk veroorzaakt door een lagere formatie.
- De gerealiseerde huisvestingskosten over 2022 zijn € 29.024 lager dan begroot.
- De organisatiekosten zijn over 2022 € 134.784 hoger dan de begrote organisatiekosten.
- De inhuur derden zijn € 98.200 hoger dan begroot. De afwijking wordt voornamelijk veroorzaakt door de uitvoering van additionele projecten en programma's waar eveneens hogere baten tegenover staan en een hogere inzet inhuur personeel in plaats van personeel in loondienst.
- Het saldo van de financiële baten en lasten ligt in lijn met de begroting.

Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)	31/12/'22 (€)	31/12/'21 (€)
ACTIVA		
Vlottende activa		
Vorderingen		
	1.628.303	1.263.932

Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)	31/12/'22 (€)	31/12/'21 (€)
Vorderingen op handelsdebiteuren	76.667	98.047
Overige vorderingen en overlopende activa	377.958	162.494
	454.625	260.541
Liquide middelen	1.173.678	1.003.391
	1.628.303	1.263.932
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Stichtingsvermogen		
Stichtingskapitaal	218.794	
Bestemmingsfondsen (publiek)	121.320	194.024
	1.628.303	1.263.932

Balans per 31 december 2022 (na resultaatbestemming)	2022	31/12/'22 (€)	31/12/'21 (€)
		340.114	194.024
Kortlopende schulden			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	139.709		56.459
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	99.589		71.300
Overige schulden en overlopende passiva	1.048.891		942.149
		1.288.189	1.069.908
		1.628.303	1.263.932

Toelichting ontwikkeling balans

Het balanstotaal nam ten opzichte van 2021 toe met € 364.371. Hieronder volgt een puntsgewijze opsomming van de ontwikkelingen die invloed hadden op deze stijging:

- Toename vorderingen (€ 194.084).
- Toename liquide middelen (€ 170.287).
- Toename stichtingsvermogen (€ 126.090).
- Toename kortlopende schulden (€ 218.281).

Meerjaren vooruitzicht

Er zijn in de triple helix meerjarige afspraken gemaakt over de bijdrage aan IPF. Deze afspraken lopen tot en met 2025. Voor alle aanjaag- en uitvoeringsprogramma's zijn separate meerjarige afspraken gemaakt.

Eigen vermogen

Het resultaat voor 2022 bedraagt € 146.090 positief. Dit resultaat wordt toegevoegd aan het eigen vermogen. Hierdoor is het eigen vermogen per 31 december 2022 € 340.114.

Er is een berekening gemaakt van het weerstandvermogen i.h.k.v. mogelijke transitievergoedingen. De Stichting IPF heeft vanuit het verleden een vrij vermogen (stichtingskapitaal) van € 218.794, opgebouwd en een bestemmingsfonds van € 121.320.

Bij vaststelling van de jaarrekening 2022 is besloten om € 167.833 als bestemmingsreserve in het eigen vermogen te alloceren en deze jaarlijks te herzien. Er resteert nog € 50.961 aan vrij vermogen om eventuele andere risico's te kunnen dragen.

Risicohouding

De risicohouding van de stichting, als maatschappelijke organisatie, is te kwalificeren als risicoavers. Dit betekent dat (grote) risico's niet willens en wetens actief worden opgezocht. Risicoavers betekent overigens niet dat IPF geen enkel risico loopt of dat risico's nooit bewust worden gelopen. We gaan echter voorzichtig om met de ons ter beschikking gestelde publieke en private middelen en we maken inzichtelijk welke risico's we lopen. Dit gebeurt veelal door middel van periodieke informatievoorziening en besluitvorming.

De directie heeft een grote verantwoordelijkheid voor het dagelijks maken van de juiste afwegingen. Het bestuur onderkent dat directie dit alleen succesvol kunnen doen als risicomanagement niet een doel op zich is, maar een gedachtegoed waarmee het mogelijk

wordt om expliciet nog meer inzicht en bewustzijn te creëren in de mate waarin de gestelde doelstellingen voor het ecosysteem worden gerealiseerd.

Risicobeheersingssysteem

De controller ziet samen met de directie toe op de risico's. Maandelijks is er een overleg met de controller en directie waarin de financiële en organisatorische risico's worden besproken. Elk kwartaal volgt er ook een gesprek met de penningmeester, directie en controller.

De risico's en beheersingsmaatregelen zijn verankerd in de operationele processen. Er zijn naast de coronacrisis geen risico's en onzekerheden die in het boekjaar 2022 een belangrijke impact op de stichting hebben gehad.

Beloningsbeleid

De Stichting IPF is voor minder dan een derde van haar begroting afhankelijk van overheidssubsidie. Het bestuur verklaart hierbij dat zij zelf onbezoldigd is en dat de bezoldiging van directie en medewerkers binnen de Wet Normering Topinkomens valt.